|  |  |
| --- | --- |
| «А.Байтұрсынов атындағыҚостанай мемлекеттік университеті» РМК | РГП «Костанайский государственный университет имени А.Байтурсынова» |
|  |  |
| **АНЫҚТАМА** |  **СПРАВКА** |
| Ректораттың отырысына |  на заседание ректората |
| 07.12.2016 ж. | 07.12.2016г. |
| Қостанай қаласы |  город Костанай |
|  |  |

***«О финансово-аналитической работе отдела экономики и государственных закупок»***

Отдел экономики и государственных закупок осуществляет планирование финансово-хозяйственной деятельности, составление штатного расписания, проведения анализа финансового состояния университета, составление отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности университета, организацию и проведение государственных закупок, регулирование распределения материальных средств.

Отдел имеет штатную численность 7 единиц. Финансово-экономической работой занимаются главный специалист (Каражанов А.А.) и старший специалист (Нугманова А.И.), остальные заняты работой по государственным закупкам.

Финансово-экономическая работа включает в себя широкий круг вопросов начиная от планирования финансово-хозяйственной деятельности университета и кончая составлением отчетов в различные инстанции. Основные направления этой работы следующие:

- составление ежегодных планов развития, а также составление плана развития университета на 5 лет по программе Минфина;

- составление годового отчета о выполнении плана развития;

- корректировка годовых планов развития 2 раза в течение года;

- составление ежегодной сметы доходов и расходов (бюджета университета);

- вопросы ценообразования образовательных и других услуг;

- разработка и составление штатного расписания ППС,АУП,УВП и ОП;

- составление и представление в установленный срок отчета о выполнении плана развития;

- государственные статистические отчеты: по труду, услугам, финансово-хозяйственной деятельности и другие;

- разработка и утверждение положения по оплате труда, внесение в него изменений и дополнений;

- текущий контроль над соблюдением сметно-финансовой, штатной дисциплины;

- составление и утверждение смет, расчетов, аналитических таблиц по образовательным и другим видам платных услуг и другие.

 В соответствии с законом РК «О государственном имуществе» с 2012 года финансово-хозяйственная деятельность университета, как предприятия на праве хозяйственного ведения, регулируется планом развития. Первый пятилетний план развития был утвержден на 2012 – 2016 годы. При разработке и ежегодной корректировке плана развития отдел тесно взаимодействует со всеми отделами и подразделениями университета. Поэтому необходимо подчеркнуть, что разработка плана развития и составление отчета о его выполнении дело всего университета, а не только отдела ЭиГЗ.

 В октябре 2016 г. разработан план развития на 2017 – 2021 годы и на очередной планируемый 2017 год. План был рассмотрен на заседании наблюдательного совета университета 31 октября 2016 года и направлен в МОН РК для утверждения. Параллельно завершена корректировка плана развития 2016 года с учетом достигнутого уровня за 9 месяцев т.г.

На основе плана развития и отчета по его исполнению Министерство проводит мониторинг и оценку реализации плана развития.

Отдел формирует бюджет университета в виде сметы доходов и расходов. Смета доходов и расходов университета на 2016 год утверждена ректором 25 января 2016 г. в сумме 2 316 330,4 тыс. тенге. Доходная часть бюджета ВУЗа состоит из следующих источников:

- финансирование по 4-м бюджетным программам: «020» - подготовка специалистов, «030» - оказание социальной поддержки обучающимся, ГПИИР, академическая мобильность;

- внебюджетные средства, включающие платное обучение по высшему и послевузовскому образованию, прочие образовательные услуги, поступления за выполнение НИР и доходы по неосновной деятельности.

 Расходная часть сметы состоит из двух разделов. Первая – расходы, на осуществление которых гражданско-правовые сделки не заключаются. Это заработная плата, компенсационные выплаты, командировочные расходы, налоги и прочие.

 Вторая группа – расходы, на осуществление которых гражданско-правовые сделки заключаются. Это в основном расходы, которые производятся через процедуру государственных закупок.

 В течение года и на стадии разработки планов и на стадии их исполнения проводится большая расчетная и аналитическая работа, изучается динамика доходов и расходов за ряд лет, прогнозируется исполнение сметы отчетного года.

Отделом осуществляется текущий контроль над соблюдением финансовой, штатной дисциплины. На основании утвержденной организационной структурой управления отдел разрабатывает и представляет на утверждение руководства штатное расписание АУП, УВП, ППС и ОП. Проекты приказов по вопросам приема на работу, по командировкам, по отдельным расходным операциям рассматриваются отделом и документы визируются работниками отдела. Также на отдел возложена работа по проверке табелей учета рабочего времени.

Важным участком работы отдела является разработка положения по оплате труда. В связи с перерегистрацией университета как предприятия на праве хозяйственного ведения формы и виды оплаты труда определяются ВУЗом самостоятельно. В университете применяется повременная и сдельная формы оплаты труда.

В течение года по мере необходимости вносятся изменения в штатное расписание и в Положение по оплате труда.

Вместе с тем, необходимо отметить, что в работе отдела имеются и отдельные недостатки и недоработки.

Следует активизировать работу отдела по вопросам экономии материальных, трудовых и финансовых ресурсов, по оптимизации штатной численности административно-управленческого персонала, по снижению административных расходов.

Требует усиления работа по контролю за соблюдением сметно-финансовой, штатной дисциплины структурными подразделениями университета.

Вопрос ценнобразования также относится к ведению отдела. В вопросах ценообразования университет руководствуется законами РК «О государственном имуществе», «Об образовании» и др. нормативно-правовыми актами.

Стоимость обучения по государственному заказу устанавливается ежегодно по постановлению правительства. Следует отметить, что за последние пять лет стоимость гранта остается неизменной: по бакалавриату – в среднем 343,0 тыс. тенге, по магистратуре – 396,0 тыс. тенге, по докторантуре – 1 307,0 тыс. тенге.

Помимо обучения студентов по государственному заказу наш ВУЗ оказывает образовательные услуги на платной основе для коммерческого набора. При этом стоимость платного обучения определяется ВУЗом самостоятельно: по 33 специальностям бакалавриата, 21 специальностям магистратуры, 7 специальностям докторантуры. Необходимо отметь что законодатель не ограничивает услугодателя в вопросах ценообразования. Тем не менее многие образовательные учреждения сталкиваются с определенными трудностями при определении цены на свои услуги. К примеру распространенными ошибками в ценообразовании является: цены устанавливаются вне зависимости от состояния рынка, цены не дифференцируются в зависимости от свойств услуги, сегмента рынка и т.д.

В зависимости от общей цели маркетинга Вуза будет меняться и политика ценообразования.

Для ВУЗов, в основе которых лежит долгосрочная стратегия, стремятся привлечь и удержать определенную рыночную долю или определенный рыночный сегмент. Ценообразование этих ВУЗов направлено на компенсацию издержек и максимизацию прибыли в долгосрочном плане. Образовательные услуги придерживающие подобной стратегии основные свои поступления направляют на улучшение материально-технической базы, усиление кадрового потенциала, совершенствование комплекса предлагаемых услуг. Такая политика согласовывается с миссией, видением и стратегической целью развития нашего Университета. В вопросах ценообразования отдел придерживается именно этой политики.

Кроме того, необходимо сохранить конкурентоспособность цен на рынке образовательных услуг. Поэтому, осуществляется дифференцированный подход в разрезе специальностей, курсов, с учетом динамики нового набора и престижности специальности и других факторов.

Наиболее высокие цены установлены по таким специальностям как юриспруденция, финансы, учет и аудит, по которым средние цены по очному отделению приблизились к стоимости госзаказа – около 95%, по наибольшей группе специальностей цены установлены на уровне 85%, по отдельным (история, филология и др.) – ниже 80%.

Средняя стоимость платного обучения одного приведенного студента по бакалавриату составила в 2013 году – 263,0тыс. тенге за учебный год, в 2014 году – 283,0 тыс. тенге, в 2015 году – 307,0 тыс. тенге, в 2016 году (на 2016 – 2017 учебный год) – 337,0 тыс. тенге.

По магистратуре стоимость платного обучения определена на уровне государственного заказа, т.е. 396,0 тыс. тенге.

Ежегодное повышение оплаты за обучение, как видно из вышеприведенных данных, составляет около 9% к предшествующему году, что соответствует уровню инфляции в экономике.

С учетом вышеизложенного полагаю, что необходимо разработать политику ценообразования университета: «компенсация издержек и максимизация прибыли в долгосрочном плане, с сохранением конкурентоспособности ВУЗа, с учетом дифференцированного подхода и уровнем инфляции».

Начальник отдела экономики

и государственных закупок Д. Батырбекова

Согласовано:

Проректор по НРиВС Ж. Жарлыгасов